

Найменування навчальної дисципліни	Управління потоком створення цінності в проєктах
Кафедра:	Права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Лектор:	Викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, доктор філософії Ковальчук О.І.
Короткий зміст навчальної програми:	Ця дисципліна фокусується на застосуванні принципів Лін-менеджменту (Lean) для аналізу, проєктування та оптимізації повного циклу створення, доставки та підтримки цінності для клієнта в рамках проєктів. Вона є критичною для магістрів, які прагнуть керувати ефективними та клієнтоорієнтованими процесами. Основні Тематичні Блоки 1. Концепція Потoku Створення Цінності (Value Stream) та Лін-філософія: ○ Визначення цінності з точки зору клієнта та проєкту. ○ Основи Лін-менеджменту: принципи, усунення втрат (Muda) та поняття потоку. ○ Картування Потoku Створення Цінності (VSM Mapping): Методологія візуалізації поточних процесів, ідентифікації вузьких місць та нецінних активностей. ○ Показники VSM: Lead Time (час виконання), Process Time (час обробки), відсоток Активностей, що додають цінність. 2. Аналіз та Оптимізація Потoku: ○ Визначення "станів" (States) процесу: Робота в черзі, Активна робота, Час очікування. ○ Методи усунення втрат у проєктних процесах: зайві передачі, перевиробництво, дефекти, затримки. ○ Застосування системи Pull (витягування) замість Push (виштовхування) у проєктному середовищі (наприклад, Kanban). ○ Формування майбутнього стану (Future State) потоку створення цінності та план його досягнення. 3. VSM в Agile та DevOps Середовищах: ○ Інтеграція VSM з Agile-методологіями: Використання VSM для оптимізації Scrum-спринтів та Lean-Kanban систем. ○ VSM як основа для впровадження DevOps: Аналіз та оптимізація CI/CD пайплайнів з точки зору часу доставки. ○ Управління пропускнуою здатністю (Throughput) та розміром партій (Batch Size) для прискорення потоку. ○ Роль VSM в управлінні значними проєктами та програмами (Scaled Agile Framework - SAFe). 4. Інструменти та Технології VSM: ○ Використання спеціалізованого програмного забезпечення для автоматичного збору даних VSM та метрик. ○ Візуалізація метрик та ключових показників VSM на дашбордах. ○ Застосування моделювання та симуляції для

	тестування змін у потоці. 5. Культурні та Організаційні Аспекти: ○ Створення культури постійного вдосконалення (Continuous Improvement). ○ Формування крос-функціональних команд, орієнтованих на потік цінності. ○ Роль менеджера проєкту як "власника потоку цінності" (Value Stream Owner). Форми Контролю • Практична робота: Створення карти потоку цінності (VSM Map) поточного та майбутнього стану для реального або навчального кейсу. • Кейс-стаді: Аналіз оптимізації процесу в ІТ-компанії чи виробництві з використанням VSM метрик. • Фінальний проєкт: Розробка програми вдосконалення процесу на основі VSM-аналізу для заданого проєкту.
Необхідні базові знання з дисциплін (за потреби):	Базових знань не потрібно. Для широкого кола слухачів.
Методи і критерії оцінювання:	• доповіді; • реферати; • тести у віртуальному університеті • підсумковий контроль: усна форма