

Затверджую

Завідувач кафедри права та менеджменту у сфері ЦЗ

О.В. Повстин

«28» 08 2020 р.

ПЛАН

для проведення семінарських занять з здобувачами вищої освіти 1-го курсу
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
з дисципліни «Тайм менеджмент»

Тема 3: «Встановлення пріоритетів при опрацюванні та прийняття управлінських рішень».

Місце проведення: за розкладом.

Час: 2 години.

Матеріальне забезпечення: 1. Мультимедійний проектор.
2. Навчальні посібники.

Література:

Базова

1. Друкер П. Ф. Виклики для менеджменту XXI / пер. з англ. Т. Літенської. К. : видавнича група КМ-БУКС, 2020. 240 с.
2. Енциклопедія менеджера : Алгоритмы эффективной работы / Рос Джей, Ричард Темплар ; пер. с англ. 5-е узд. М. : Альпина паблшер, 2020. 676 с.
3. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами / пер. З англ. Г. Якубовська. Харків : Вид-во «Ранок»: Фабула, 2019. 432 с.
4. Ратушний Р. Т., Кузиляк В. Й., Саміло А. В., Повстин О. В. Теоретичні основи і практичні аспекти менеджменту в органах і підрозділах цивільного захисту : навчальний посібник. Л. : ЛДУ БЖД, 2015. 320 с.

Додаткова

1. Балабанова Л. В. Організація праці менеджера: навч.посіб. / Л. В. Балабанова, О. П. Сардак. К. : Професіонал, 2016. 407 с.
2. Конспект лекцій з навчальної дисципліни особистий, корпоративний та публічний тайм-менеджмент. Укладач: Маліновська О. Я. ЛНУ ім. Івана Франка : Львів, 2018. 112 с.
3. Кнапп Д. Спринт. 2019, Київ. 269 с.
4. Mariana Kupchak, Andriy Samilo. Motivational management in structure of professional activity of a personality-specialist / KULTURA FIZYCZNA, MEDYCYNA, ZARZĄDZANIE i BEZPIECZEŃSTWO Współczesne aspekty. ISBN 978-83-62390-83-0. Akademia Wychowania Fizycznego i Sportu imienia Jędrzeja Śniadeckiego w Gdańsku. Gdańsk 2020. 110-129 p. Zawartość monografii, objęta Creative Commons 4.0 BY NC ND, Niniejsza monografia została opublikowana w wersji cyfrowej na: <https://zenodo.org/>
5. Купчак М. Я., Саміло А. В. Професійна мотивація як внутрішній рушійний чинник розвитку професіоналізму майбутнього менеджера. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності. №21 (2020). С. 107-112.
6. Купчак М. Я., Саміло А. В. Мотивація як засіб ефективного функціонування менеджменту у сфері цивільного захисту. Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics», №17 (2019), 116-120. <https://modecon.mnau.edu.ua> | ISSN 2521-6392.

7. Мацусита К. Философия менеджмента / Коносуке мацу сита ; Пер. С англ.. 2-е изд. М. : Альпина Паблшер, 2018. 190 с.
8. Чкан А.С. Самоменеджмент: практикум для студентов освітньо–кваліфікаційного рівня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент» / А.С. Чкан, О.М. Олійник, С.В. Маркова. Запоріжжя: ЗНУ, 2015. 82 с.
9. Чкан А. С. Самоменеджмент : навчальний посібник для студентів освітньо–кваліфікаційного рівня «бакалавр» напряму підготовки «Менеджмент» / А.С. Чкан, С.В. Маркова, Н.М. Коваленко. Запоріжжя: ЗНУ, 2014. 84 с.
10. Юринець З.В. Самоменеджмент : навч. посібник / З. В. Юринець, О.В. Макара. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2014. 272 с.

Інформаційні ресурси

1. Віртуальний університет: навчальне середовище Львівського державного університету безпеки життєдіяльності <http://virt.ldubgd.edu.ua/course/index.php?categoryid=153>
2. <https://worksection.com/blog/time-management.html>
3. <http://timestep.ru/2013/11/06/5-priemov-tajjm-menedzhmenta>
4. <http://ek-lit.agava.ru/> – Бібліотека економічної і ділової літератури;
5. <http://www.business.ua> – журнал "Бизнес"
6. <http://journals.kpi.ua/ua/22> – «Сучасні проблеми економіки і підприємництво»: збірник наукових праць.

**Старший викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту,
кандидат педагогічних наук**

Мар'яна КУПЧАК

План обговорено на засіданні кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту. Протокол №1 від 28.08.2020.

План:

1. Поняття "управлінське рішення" та його ознаки.
2. Принципи визначення пріоритетності справ: Принцип Паретто, Принцип Ейзенхауера, ABC – аналіз.
3. Процес прийняття управлінських рішень, аналіз типових помилок.

Теми для написання рефератів та підготовки презентацій до семінарських занять:

1. Управлінські рішення: сутність, види та процес прийняття.
2. Делегування повноважень у прийнятті управлінських рішень.
3. Зміст техніки встановлення пріоритетів.
4. Визначення пріоритетності справ за Ейзенхауером.
5. Прийняття рішень щодо пріоритетів за Принципом Паретто.
6. Інструментарій тайм менеджменту.
7. Лідерство і керівництво в організації.
8. Психологічні особливості неформального лідерства.
9. Визначення пріоритетності справ за АБВ аналізом.
10. «Аудит дня » або «хронометраж часу».

Контрольні запитання для повторення, закріплення та самостійного опрацювання теми:

1. Що являють собою проблема, проблемна ситуація?
2. Що таке рішення й управлінське рішення (УР) ?
3. Як прийняття УР пов'язано з тайм-менеджментом?
4. Перерахуйте етапи опрацювання та реалізації УР.
5. Назвіть вимоги, що висуваються до УР
6. Що таке евристичні методи прийняття УР?
7. Опишіть сутність методу Дельфі.
8. У чому полягають переваги та недоліки колективних методів прийняття УР?
9. Перерахуйте відомі Вам методи прийняття УР.
10. Як оцінити наскільки ефективно Ви приймаєте рішення?

11. Чи завжди керівник повинен негайно приймати УР?
12. Які Ви знаєте принципи визначення пріоритетності справ?
14. Розкрийте сутність аналізу пріоритетності справ за Ейзенхауером.
15. Розкрийте сутність принципу Паретто при визначенні пріоритетності справ.
16. Розкрийте сутність АБС-аналізу при визначенні пріоритетності справ.