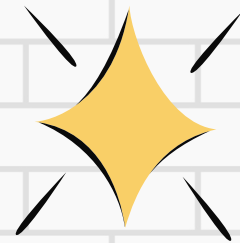


ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ РИЗИКІВ

Виконала: Кузьма Іванна



Що таке ризик?

Ризик – це ймовірність виникнення небажаної події або втрати, яка може вплинути на досягнення поставленої мети.

Як визначити ризик?



Визначити ймовірність
виникнення події.



Оцінити можливі наслідки
цієї події.



Визначити рівень впливу
ризиків на досягнення
поставленої мети.

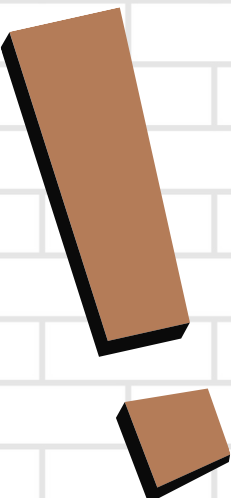
П'ять кроків до оцінки ризику



Усі оцінки ризиків виконуються за тими самими основними п'ятьма етапами, хоча [ноді] етапи описуються з використанням різних жаргонів або дещо змінені, щоб краще задовольнити потреби різних організацій.



1. Крок 1: **Ідентифікація ризику**. Перший етап оцінки ризиків спрямований на виявлення всіх ризиків, які можуть завдати шкоди організації та негативно вплинути на її цілі. Існує ряд методів ідентифікації ризиків, які можна використовувати для виконання цього кроку.
2. Крок 2: **Аналіз ризику**. Враховуючи виявлені ризики, настав час їх проаналізувати та визначити їх вірогідність та наслідки. Наприкінці цього кроку організація повинна набагато краще розуміти ризики, з якими стикається, та усвідомлювати їх потенційний вплив на цілі та завдання проекту.
3. Крок 3: **Рейтинг ризику**. Наступним кроком є ранжування виявлених ризиків за величиною їх потенційного впливу. Деякі ризики можуть мати настільки величезний потенційний негативний вплив, що їх не варто сприймати, тоді як вплив інших ризиків може бути незначним.
4. Крок 4: **Планування реагування на ризики**. Починаючи з найбільш високопоставлених ризиків, мета полягає в розробці плану, який би дозволив мінімізувати їх вірогідність та вплив.
5. Крок 5: **Огляд оцінки ризику**. Оскільки організації постійно розвиваються, необхідно регулярно переглядати та оновлювати оцінку ризиків, щоб підтримувати її актуальність та корисність.



Підходи до оцінки



Оцінка ризику може проводитися за декількома підходами, серед яких найпоширеніші:



Квалітативний підхід

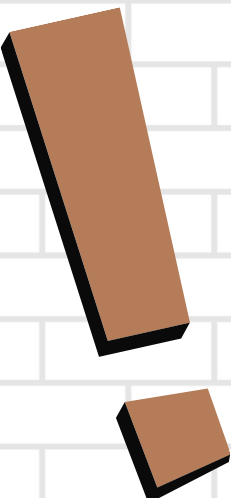
базується на експертній оцінці ризиків та їх впливу на проект або діяльність. Експерти використовують свій досвід та знання для визначення ймовірності та наслідків ризиків.

Кількісний підхід

– полягає в використанні математичних моделей для оцінки ризиків. Цей підхід дає можливість числово оцінити ймовірність виникнення ризиків та їх вплив на проект.

Змішаний підхід

комбінує в собі як квалітативні, так і кількісні методи оцінки ризиків. Цей підхід дозволяє отримати більш повну картину ризиків і їх впливу на проект.



Що таке аналіз ризику?



Аналіз ризиків – це практика оцінки невизначеностей та управління ними, щоб зменшити їх потенційний вплив на проект. Аналіз ризиків можна використовувати в різних контекстах, але найчастіше він застосовується до бізнес- та інвестиційних рішень. Методи аналізу ризиків допомагають організаціям приймати більш обґрунтовані рішення, беручи до уваги потенційний вплив невизначеності.

Існує два основних типи аналізу ризиків: **кількісний** | **якісний**. Кількісний аналіз ризиків використовує математичні та статистичні методи для розрахунку ймовірності та потенційного впливу ризиків. Якісний аналіз ризиків використовує експертне судження для оцінки ймовірності та потенційного впливу ризиків.

Які переваги аналізу ризиків?

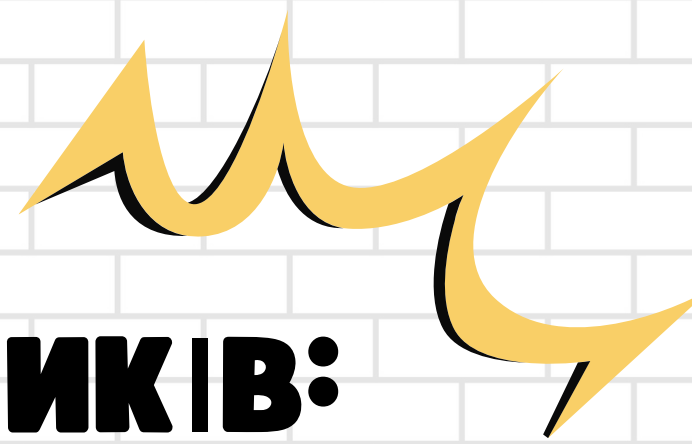
Основна перевага аналізу ризиків полягає в тому, що він може допомогти організаціям приймати більш обґрунтовані рішення. Аналіз ризиків враховує потенційний вплив невизначеності, що дозволяє організаціям бути краще підготовленими до них. Крім того, аналіз ризиків може допомогти зменшити наслідки ризиків.



Яка методика аналізу ризиків підходить саме вам?

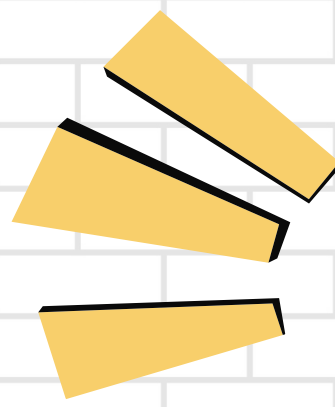
Найкраща методика аналізу ризиків залежить від конкретних потреб вашої організації. Якщо вам потрібен швидкий і простий спосіб оцінити ймовірність і вплив ризиків, якісний аналіз ризиків може бути найкращим варіантом. Якщо вам потрібна більш точна та детальна оцінка, кількісний аналіз ризику може бути кращим. Незалежно від того, який метод аналізу ризиків ви виберете, мета завжди одна: приймати більш обґрунтовані рішення, беручи до уваги потенційний вплив невизначеності.

4 Методи аналізу ризиків:

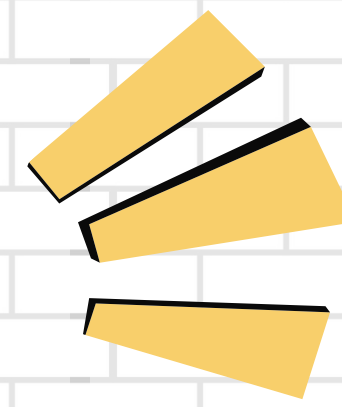


Існує чотири основних методи аналізу ризику:

- **Аналіз краватки-метелика** – Підхід кількісного аналізу ризиків використовується для виявлення походження та наслідків усіх можливих ризиків проекту. Команда з управління проектом повинна спочатку визначити ризики, які можуть вплинути на проект, а потім розглянути причини, наслідки та, найголовніше, стратегію їх зменшення. Це універсальний інструмент, який можна використовувати в будь-якій галузі.
- **Матриця аналізу ризиків** – Матриця аналізу ризиків ранжує ризики відповідно до їхньої значущості, причому найсерйозніші ризики знаходяться у верхній частині списку. Його головна мета – допомогти особам, які приймають рішення, оцінити ризики та розробити стратегію управління ризиками, яка включає відповідні ресурси та методи для подолання загроз. Відносний рівень ймовірності ризику визначається за допомогою якісного, а не статистичного ризику.
- **Реєстр ризиків** – Реєстр ризиків є важливим інструментом управління проектом для реєстрації ризиків проекту. Це документ, у якому перераховані всі можливі ризики, які можуть виникнути на етапі виконання проекту, а також важлива інформація про них. Він призначений для використання в якості вхідних даних до плану управління ризиками, в якому обговорюється, хто несе відповідальність за ці небезпеки, як вони контролюватимуться, і який план реагування на випадок їх виникнення.
- **SWIFT-аналіз** – Метою методу SWIFT є виявлення та оцінка можливих ризиків, що виникають у результаті змін до плану проекту. Члени команди повинні придумати будь-які питання «що, якщо» вони можуть, щоб виявити всі потенційні ризики, які можуть виникнути.



Висновок:



Аналіз ризиків є важливим кроком у процесі прийняття рішень. Розуміючи та оцінюючи ризики, пов'язані з певним вибором, ми можемо приймати більш обґрунтовані рішення, які, ймовірно, дадуть позитивний результат. Техніки та методи, які ми розглянули в цій публікації, надають дорожню карту для проведення ефективного аналізу ризиків. Незалежно від того, чи приймаєте ви важливі бізнес-рішення, чи просто намагаєтеся з'ясувати, який варіант найкраще підходить для вашої родини, аналіз ризиків допоможе вам почуватися впевненіше у своєму виборі.



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ

