

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ
Факультет пожежної та техногенної безпеки
Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

OK2.15 “Менеджмент безпеки” (назва навчальної дисципліни)

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність (спеціалізація) «Менеджмент»

Освітня програма: Менеджмент організації та адміністрування

Львів 2024

РОЗРОБНИК

Доцент кафедри права та менеджменту
у сфері цивільного захисту
кандидат економічних наук, доцент

_____ Ігор СТЕЦІВ
« 29 » _____ 08 _____ 2024 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Начальник кафедри права та
менеджменту у сфері цивільного
захист, кандидат юридичних
наук, доцент

_____ Андрій САМІЛО
« 29 » _____ 08 _____ 2024 р.

ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми
«Менеджмент організацій та
адміністрування» першого
(бакалаврського) рівня вищої освіти
кандидат економічних наук, доцент
кафедри права та менеджменту у сфері
цивільного захисту

_____ Руслана СОДОМА
« 29 » _____ 08 _____ 2024 р.

ПОГОДЖЕНО

Заступник начальника факультету
пожежної та техногенної безпеки
кандидат технічних наук, доцент

_____ Андрій ДОМІНІК
« 29 » _____ 08 _____ 2024 р.

Розглянуто та затверджено на засіданні кафедри права та менеджменту у сфері
цивільного захисту, протокол від «___» _____ 20___ №___

Розглянуто Вченою радою факультету пожежної та техногенної безпеки, протокол
від «___» _____ 20___ №___

Актуалізовано:

Дата перегляду / внесення змін					
Підпис					
Ім'я, прізвище викладача					

1. Загальна інформація

Назва курсу	Менеджмент безпеки
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма	Менеджмент організацій та адміністрування
Рік навчання, семестр	3-й рік (5 семестр)
Мова викладання	українська
Викладач	Стеців Ігор Ігорьович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Контактний тел.	0960962292
E-mail:	stetsiv.igor.igor@gmail.com
Сторінка курсу в ВУ	http://virt.ldubgd.edu.ua/course/view.php?id=2752
Консультації	Згідно розкладу консультацій кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту. Також можливі он-лайн консультації через Viber, Telegram, Microsoft Teams або інші інформаційні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або телефонувати.

2. Анотація до курсу

Курс «Менеджмент безпеки» є обов'язковим компонентом освітньої програми «Менеджмент організацій та адміністрування». Структуру та зміст курсу побудовано на основі використання моделей, методів та механізмів формування системи безпеки підприємства. У процесі вивчення курсу майбутні фахівці повинні одержати ґрунтовні знання набути практичних навичок з організації захисту комерційної таємниці та протидії конкурентній розвідці й промислому шпигунству, профілактичної роботи з персоналом і внутрішніх службових розслідувань, ознайомитись із основами цивільної безпеки. Опановуючи курс, здобувач вищої освіти має навчитися створювати та практично впроваджувати систему безпеки підприємства.

3. Мета і завдання курсу

3.1. Метою навчальної дисципліни є підготовка професіоналів, здатних з позиції сучасного менеджменту вибудувати систему безпеки підприємства, забезпечити безпечне функціонування його підрозділів у різних видах діяльності, організувати надійний захист власності, об'єктів інфраструктури, інформаційних ресурсів, персоналу і керівництва.

3.2. Завданнями вивчення дисципліни «Менеджмент безпеки» є:

- ознайомити студентів з основами управління безпекою, особливостями формування її системи;
- поглибити знання студентів щодо механізмів протидії ризикам підприємств, установ, організацій;
- сформувати системне уявлення про забезпечення безпеки суб'єкта господарської діяльності;
- виховувати у студентів схильність до безпеко-орієнтованого управління суб'єктами господарювання за необхідності швидкого реагування на зміни середовища;
- виробити у студентів уміння аналізувати стан безпеки та користуватися методиками оцінювання його рівня;
- формувати у студентів навички слідування нормам і правилам корпоративної соціальної відповідальності.

- **3.3. Компетентності:**

Загальні компетентності:

ЗК 03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 16 Навички здійснення безпечної діяльності

(Спеціальні) фахові компетентності:

ФК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ФК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

ФК 12.Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

ФК 16.Здатність управляти процесами, системами, організаціями та продуктами в галузі безпеки відповідно до визначених стратегічних орієнтирів.

ФК 17.Здатність аналізувати результати та створювати ефективні структури управління організаціями в галузях пожежної, техногенної, цивільної та екологічної безпеки.

3.4. Програмні результати навчання:

РН06.Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

РН11.Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

РН18. Демонструвати навички аналізу категорій цивільної безпеки та менеджменту, оцінювати стан та використовувати сучасні безпекові механізми для захисту інтересів людини.

4. Передумови для вивчення курсу

Попередні освітні компоненти	Супутні і наступні освітні компоненти
ОК1.13 Безпека життєдіяльності, охорона праці та ергономіка ОК 2.12 Облік і аудит	ОК2.21 Кризовий комунікативний менеджмент ОК2.23 Екологічний менеджмент ОК2.26 Управлінська діяльність в органах і підрозділах цивільного захисту ОК2.28 Антикризове управління

5. Формат і обсяг курсу

Формат курсу	Очний/заочний. Навчальний матеріал дисципліни структурований за тематичним принципом і складається з трьох блоків, які є логічно завершеними, відносно самостійними, цілісними частинами, засвоєння яких передбачає проведення контрольних робіт та аналіз результатів її виконання. У процесі вивчення курсу здобувачі вищої освіти також повинні брати активну участь в обговоренні дискусійних питань, вирішувати індивідуально та у групі ситуаційні завдання та задачі.
Обсяг дисципліни:	4 кредити / 120 академічних годин, з яких: лекцій 32 години, семінари 16 годин, самостійної роботи 72 години.
Форми навчання	лекції, семінарські заняття, консультації, самостійна робота (у тому числі виконання здобувачами освіти індивідуальних завдань у поза аудиторний час з подальшою їх перевіркою).

6. Тематика та зміст курсу

Назви змістових блоків і тем	Кількість годин					
	денна форма					
	усього	у тому числі				
		л	с	лаб	інд	с.р.
ТЕМА 1. Теоретичні засади менеджменту безпеки	10	4	2	-	-	7
ТЕМА 2. Система менеджменту безпеки	10	4	2	-	-	7
ТЕМА 3. Концептуальні складові менеджменту безпеки	11	2	2	-	-	7
ТЕМА 4. Ризик та загрози в системі економічної безпеки підприємства в умовах воєнного стану	11	2	2	-	-	7
ТЕМА 5. Створення служби безпеки в системі економічної безпеки підприємства	13	4	2	-	-	7
ТЕМА 6. Розвідувальна діяльність в системі економічної безпеки підприємства	11	4	-	-	-	7
ТЕМА 7. Функціональні складові економічної безпеки підприємства та їх оцінювання	13	4	2	-	-	7
ТЕМА 8. Організація процесу управління системою економічної безпеки підприємства	13	4	2	-	-	7
ТЕМА 9. Антикризове управління та адаптація в системі економічної безпеки підприємства	11	2	2	-	-	7
ТЕМА 10. Кадрове планування менеджменту безпеки персоналу на підприємстві як інструмент УСЕБП	11	2	-	-	-	9
Усього годин	120	32	16	-	-	72

7. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

7.1. Теми лекційних занять

№	Назва теми	Кількість годин
	ТЕМА 1. Теоретичні засади менеджменту безпеки	4
	ТЕМА 2. Система менеджменту безпеки	4
	ТЕМА 3. Концептуальні складові менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 4. Ризик та загрози в системі економічної безпеки підприємства в умовах воєнного стану	2
	ТЕМА 5. Створення служби безпеки в системі економічної безпеки підприємства	4
	ТЕМА 6. Розвідувальна діяльність в системі економічної безпеки підприємства	4
	ТЕМА 7. Функціональні складові економічної безпеки підприємства	4
	ТЕМА 8. Організація процесу управління системою	4
	ТЕМА 9. Антикризове управління та адаптація в системі економічної безпеки підприємства	2
	ТЕМА 10. Кадрове планування менеджменту безпеки персоналу	2
	Разом	32

Короткий зміст лекційних занять

ТЕМА 1. Теоретичні засади менеджменту безпеки

Поняття основних положень «безпеки» та «безпеки підприємства». Місце економічної безпеки підприємства в системі національної безпеки. Основні завдання забезпечення безпеки підприємства. Ознаки, види та джерела походження загроз фінансово-економічній безпеці суб'єктів господарювання. Поняття економічних та режимно-охоронних загроз. Основні об'єкти захисту підприємства. Законодавчі акти, що формують правову основу державного регулювання економічної безпеки.

ТЕМА 2. Система менеджменту безпеки

Поняття системи економічної безпеки підприємства. Елементи системи економічної безпеки підприємства. Функції та принципи системи економічної безпеки підприємства. Політика і стратегія економічної безпеки підприємства. Об'єкти і суб'єкти економічної безпеки підприємства. Механізми забезпечення економічної безпеки підприємства. Особливості державного регулювання економічної безпеки підприємства.

ТЕМА 3. Концептуальні складові менеджменту безпеки

Складові елементи управління системою економічної безпеки підприємства (УСЕБП). Принципи побудови та функціонування комплексної системи економічної безпеки підприємства (КСЕБП). Суб'єкти управління системою

економічної безпеки підприємства. Логіко-структурна модель формування механізмів управління СЕБП.

ТЕМА 4. Ризик та загрози в системі економічної безпеки підприємства в умовах воєнного стану

Поняття «ризик» його видів, способів зменшення та оцінка можливих втрат від його настання. Сутність і види загроз ЕБП. Типова структура функціональних складових економічної безпеки підприємства. Методи аналізу ступеня ризику. Система факторів, що породжують ризики підприємства та її класифікація. Ризик-менеджмент як інструмент попередження, зниження та управління ризиком. Протидія загрозам ЕБП. Об'єкти та суб'єкти управління ризиками. Напрями забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання.

ТЕМА 5. Створення служби безпеки в системі економічної безпеки підприємства

Завдання служби безпеки підприємства. Нормативно-правове забезпечення діяльності служби безпеки підприємства (СБП). Основні напрями діяльності СБП. Функції СБП. Створення і ліквідація СБП. Складові частини СБП. Кадрове забезпечення СБП.

ТЕМА 6. Розвідувальна діяльність в системі економічної безпеки підприємства

Види розвідки в підприємницькій діяльності. Основні завдання конкурентної розвідки у економічній сфері. Конкурентна розвідка служби безпеки підприємства. Техніка конкурентної розвідки. Інформаційна робота в конкурентній розвідці.

Вивчення конкурентів - ділова розвідка для бізнесменів. Загальний аналіз інформації про потенційних партнерів. Види інформації та джерела отримання.

Підприємницьке шпигунство в системі інформаційних злочинів. Конфіденційна інформація та комерційна таємниця. Незаконне збирання інформаційних відомостей.

Суть та особливості діяльності контррозвідувального підрозділу. Функції контррозвідувального підрозділу. Структура контррозвідувального підрозділу. Засоби та методи контррозвідки. Кадрове забезпечення контррозвідки. Типові схеми дій розвідувальних органів щодо дестабілізації підприємства. Роль контррозвідки в організації і проведенні масових заходів.

ТЕМА 7. Функціональні складові економічної безпеки підприємства та їх оцінювання

Економічна складова. Суспільно-політична складова. Фінансова складова економічної безпеки підприємства (ЕБП). Інтелектуальна і кадрова складові ЕБП. Науково-технічна складова ЕБП. Правова складова ЕБП. Інформаційна складова ЕБП. Екологічна складова ЕБП. Силова складова ЕБП.

ТЕМА 8. Організація процесу управління системою економічної безпеки підприємства

Поняття «організації» та основні підходи до його визначення. Наукові підходи до визначення поняття системи економічної безпеки підприємства. Організаційна структура та головні чинники, що її визначають в управлінні системою економічної безпеки підприємства. Об'єкти, суб'єкти, принципи, функціональні складові, загрози, індикатори оцінки як елементи системи економічної безпеки суб'єктів господарювання. Режимна діяльність в управлінні СЕБП. Поняття механізму управління системою економічної безпеки суб'єктів господарювання.

ТЕМА 9. Антикризове управління та адаптація в системі економічної безпеки підприємства

Сутність антикризового управління, його підвиди та положення. Поняття фінансової стійкості підприємства та її видів. Наслідки низької фінансової стійкості для підприємства. Принципи проведення антикризового управління.

Сутність і види адаптації. Адаптивна реакція підприємства. Витрати на адаптацію змін у зовнішньому середовищі. Організація планування процесу адаптації. Бюджетування процесу адаптації в системі економічної безпеки підприємства.

ТЕМА 10. Кадрове планування менеджмент безпеки персоналу на підприємстві як інструмент УСЕБП

Кадрове планування, як системи комплексних рішень і заходів щодо реалізації цілей підприємства і кожного працівника. Цілі і задачі кадрового планування. Кадрове планування та його вплив на результати діяльності підприємства. Принципи кадрового планування та етапи планування потреби у персоналі.

Провідні мотиви поведінки персоналу. Інформація та її значення в системі безпеки персоналу. Забезпечення надійності та лояльності персоналу в системі економічної безпеки підприємства.

8. Теми практичних, семінарських та лабораторних занять

8.1. Теми практичних занять

«Практичні заняття не передбачені».

8.2. Теми семінарських занять

№	Назва теми	Кількість годин
	ТЕМА 1. Теоретичні засади менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 2. Система менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 3. Концептуальні складові менеджменту безпеки	2

	ТЕМА 4. Ризик та загрози в системі економічної безпеки підприємства в умовах воєнного стану	2
	ТЕМА 5. Створення служби безпеки в системі економічної безпеки підприємства	2
	ТЕМА 6. Розвідувальна діяльність в системі економічної безпеки	-
	ТЕМА 7. Функціональні складові економічної безпеки	2
	ТЕМА 8. Організація процесу управління системою	2
	ТЕМА 9. Антикризове управління та адаптація в системі	2
	ТЕМА 10. Кадрове планування менеджмент безпеки персоналу	-
	Разом	16

8.3. Теми лабораторних занять

«Лабораторні заняття не передбачені».

9. Завдання для самостійного опрацювання

З метою закріплення отриманих теоретичних практичних навиків, здобувачі освіти виконують індивідуальні завдання, які отримують у кінці семінарського заняття. Завдання для самостійного опрацювання відображені у електронному освітньому середовищі «Віртуальний університет». За результатами самостійної роботи здобувач підготує реферат, доповідь. Перевірка правильності виконання завдань, їх обговорення проводиться на наступному занятті.

№	Назва теми	Кількість годин
	ТЕМА 1. Теоретичні засади менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 2. Система менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 3. Концептуальні складові менеджменту безпеки	2
	ТЕМА 4. Ризик та загрози в системі економічної безпеки підприємства в умовах воєнного стану	2
	ТЕМА 5. Створення служби безпеки в системі економічної безпеки підприємства	2
	ТЕМА 6. Розвідувальна діяльність в системі економічної безпеки	-
	ТЕМА 7. Функціональні складові економічної безпеки	2
	ТЕМА 8. Організація процесу управління системою	2
	ТЕМА 9. Антикризове управління та адаптація в системі	2
	ТЕМА 10. Кадрове планування менеджмент безпеки персоналу	-
	Разом	16

10. Методи навчання

Основними формами навчальних аудиторних занять є лекції, семінарські заняття, консультації.

Під час лекційних годин використовується наступні методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності:

- розповідь – оповідна, описова форма розкриття навчального матеріалу;
- пояснення – для розкриття сутності певного явища, закону, процесу;
- бесіда – для усвідомлення за допомогою діалогу нових явищ, понять;
- ілюстрація – для розкриття явищ і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки, слайдові презентації у програмі Microsoft Office PowerPoint).

Під час семінарських занять використовуються:

- індивідуальна робота при виконанні розрахункових завдань;
- метод дискусій;
- при обговоренні проблемних питань робота в малих групах.

При наданні консультацій використовуються словесний та дискусійний методи.

11. Технічне й програмне забезпечення /обладнання

Комп'ютери на базі процесорів IntelPentiumGoldG5400, компоненти програмного забезпечення MSOffice 365 (Teams, PowerPoint, Word, Excel), електронне освітнє середовище "Віртуальний університет"(на базі платформи Moodle).

12. Критерії оцінювання

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу у ЛДУ БЖД» https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/polozhennya_pro_organizaciyu_osvitnogo_procesu_ldu_bzhd_nova_redakciya_10.2020.pdf та «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД» https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/polozh_ldubzhd_poryadok_ocinyuvannya_.pdf.

Поточний контроль	
Поточний контроль проводиться у формі тестування та виконання завдань, що виносяться на семінарське заняття. Оцінювання результатів поточного контролю здійснюється за національною (чотирибальною) шкалою. Результати поточного контролю (поточна успішність) враховуються викладачем при виставленні підсумкової оцінки за екзамен.	
Вид робіт	Формат проведення та критерії оцінювання
Тестові завдання	Курсом передбачено проходження тестових завдань, що виконуються по завершенні вивчення теми. Критерії оцінювання тестів наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За успішне виконання тестових завдань сумарно можна отримати до 16 балів.
Контрольна робота	Курсом передбачено виконання та захист контрольної роботи. Типові завдання та критерії оцінювання наведені у електронному курсі «Віртуального університету». За виконання контрольної роботи можна отримати до 7 балів
Робота на	Оцінювання здійснюється за національною

семінарському занятті; самостійна робота	(чотирибальною) шкалою, відповідно до Додатку Б «Положення про порядок та критерії оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ЛДУ БЖД». За роботу на семінарських заняттях протягом семестру можна отримати до 7 балів.
Підсумковий контроль	
Семестровий контроль проводиться у формі екзамену. Допуск до семестрового контролю здійснюється за умови виконання контрольної роботи та успішно (оцінка «3» та більше) пройденими підсумковими тестами в середовищі «Віртуальний університет». Екзамен (максимально 70 балів) складається із двох компонентів: тестування у електронному освітньому середовищі “Віртуальний університет” (максимум 30 балів) та письмового виконання трьох теоретичних, аналітичних та практичних питань, яке оцінюються по 10 балів кожне. Критерії оцінювання письмових відповідей: – 10 балів – дана повна правильна відповідь на підставі вивчення теорій, концепцій, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; відповідь самостійна, допустимі 1-2 несуттєві помилки (це помилки, при яких відповідь є правильною, але помилки представлені у вигляді некоректних висловлювань). – 6-9 балів – дана правильна відповідь на підставі вивчених теорій, концепцій, законів, ідей тощо; матеріал усвідомлено, викладено в певній логічній послідовності, літературною мовою; Допустимі 2-3 несуттєві помилки, або деяка неповнота відповіді, неточність у викладенні матеріалу. Питання практичної значимості виконані правильно, без суттєвих помилок, зроблені висновки. Допускається неповнота прикладів практичної значимості, але зроблений висновок є обов'язковим. – 1-5 бали – навчальний матеріал в основному викладений повно, але при цьому допущені 1-2 грубі помилки; відповідь неповна, хоча і відзначається необхідною глибиною, побудована незв'язно. При розв'язуванні задач допущено не більше, ніж одну суттєву помилку, неповне тлумачення з деякими неточностями. – 0 балів – жодної вірної відповіді. Тестові завдання оцінюються наступним чином: 1 бал – завдання виконано, 0 балів – завдання не виконано.	

Підсумкова семестрова оцінка обчислюється як сума балів поточного та підсумкового контролю за 100-бальною шкалою і переводяться в національну (чотирибальну) шкалу (“відмінно”, “добре”, “задовільно”, “незадовільно”, для заліків – “зараховано”, “не зараховано”).

Підсумкові оцінки виставляються та вносяться до екзаменаційної відомості, залікової книжки (позитивні результати) здобувача в національній, 100-бальній шкалі та шкалі ЄКТС відповідно до співвідношень, поданих у наступній таблиці.

Шкала оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
91 – 100	A	відмінно	зараховано
81-90	B	добре	
71-80	C		
61-70	D	задовільно	
51-60	E		
36-50	FX	незадовільно	не зараховано
0-35	F		

13. Політика курсу

Виконання завдань і робота в курсі має відповідати вимогам «Кодекс академічної доброчесності та корпоративної культури ЛДУ БЖД» https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/1_nmz/nakazy/kodeks_akademichnoyi_dobrocheshnosti_ta_korpo.pdf

Академічні очікування від здобувачів – своєчасне виконання завдань, передбачених силабусом дисципліни; обов'язкове відвідування і виконання навчаних занять та завдань самостійної роботи.

Політика щодо термінів виконання завдань та ліквідації академічної заборгованості: терміни виконання завдань вказуються у електронному курсі «Віртуального університету». Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до дня проведення підсумкового контролю (відповідно до розкладу).

Недопущені до підсумкового контролю здобувачі освіти здійснюють перездачу в терміни, відведені для усунення академічної заборгованості у два етапи: заборгованість із поточного контролю; заборгованість із підсумкового контролю.

Ліквідація заборгованості поточного контролю відбувається шляхом проходження тестових завдань або усного опитування, виконанням індивідуальних завдань згідно із тематичним планом курсу. Ліквідація заборгованості з підсумкового контролю організовується в форматі перездачі екзамену.

Дотримання принципів академічної доброчесності: роботи (завдання) виконуються здобувачами самостійно, ідеї та ініціативи інших авторів використовуються лише при належно оформленому цитуванні.

Поведінка в аудиторії – неприпустимо запізнення та користування телефоном на заняттях, за винятком виконання громіздких обчислень та використанні додаткових програм в освітніх цілях, повага до думки інших колег, дотримання норм культури мовлення та ін.

14.Рекомендована література

14.1. Основна:

1. Ратушний Р.Т., Кузиляк В.Й., Саміло А.В., Повстин О.В. Теоретичні основи і практичні аспекти менеджменту в органах і підрозділах цивільного захисту. Львів: ЛДУ БЖД. 2015. 320 с.
2. Друкер Пітер Ф. Виклики для менеджменту ХХІ століття. Київ: Видавнича група КМ-БУКС. 2020. 240 с.
3. Кнапп Джейк, Зерацкі Джон, Ковіц Брейден. Спринт.Вирішуйте складні завдання і тестуйте нові ідеї за п'ять днів. Київ: Yakaboo Publishing. 2019. 272 с.
4. Аппело Юрген. Менеджмент 3.0. AGILE-менеджмент. Лідерство та управління командами. Харків: Вид-во "Ранок": Фабула, 2019. 432 с.
5. Піхлер Роман. AGILE продукт-менеджмент за допомогою Scrum: створення продуктів, що подобаються клієнтам. Харків: Видво "Ранок": Фабула, 2019. 128 с.
6. 8. Васильців Т.Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізми зміцнення: Монографія.Львів: Арал, 2008.384с.
7. Ортинський В.Л., Керницький І.С., Живко З.Б. та ін. Економічна безпека підприємств: підручник ; К.: Алерта, 2011. 704 с.
8. Економічна безпека: Навч. посібник / за ред. З.С.Варналія. К.: Знання, 2009. 647 с.
9. Живко З.Б. Економічна безпека підприємства: сутність, механізми забезпечення, управління. Монографія. Львів: Ліга-Прес, 2012. 256 с.
- 10.Геєць В.М., Кизим М.О., Клебанова Т.С. та ін. Моделювання економічної безпеки: держава, регіон, підприємство: монографія. Х.:ХНЕУ,2006. 240с.
- 11.Методика розрахунку рівня економічної безпеки України // Офіційний сайт Міністерства економіки України [Електронний ресурс]. Режим доступу : http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=97980.

14.2. Додаткова:

1. "Про основи національної безпеки України" Закон України [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/964-15>.
2. Стеців І.І. Методика організації параметрів контролю, як спосіб сприяння економічній безпеці підприємства Науковий вісник ЛьвДУВС Серія економічна. Львів: ЛьвДУВС, 2009. 363-369
3. Стеців І.І. Організація забезпечення контрольного процесу як засіб економічної безпеки підприємств Економічна безпека України в умовах загострення світових фінансових стосунків// Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (7 квітня 2009 року м. Львів.ЛьвДУВС)С.137-140
4. Стеців І.І. Характеристика контрольної інформації та її організація, як передумова заходів щодо економічної безпеки суб'єктів економіки (стаття)

Науковий вісник ЛьвДУВС Серія економічна. Випуск 1 Львів: ЛьвДУВС, 2010. С.362-370

5. Стеців І.І. Система інвестиційної діяльності та місце контролю у її функціонуванні, як запорука економічної безпеки суб'єкта економіки Науковий вісник ЛьвДУВС Серія економічна. Випуск 2 Львів: ЛьвДУВС, 2010. С.248-255

6. Стеців І.І. Характеристика системи контролю, як складової управління економічною безпекою «Легалізація економіки та протидія корупції в системі економічної безпеки держави»// Тези доповідей учасників Міжнародної науково-практичної конференції (31 травня 2013 року м. Львів) ЛьвДУВС.С.299-303

7.

14.3. Інформаційні ресурси:

1. Віртуальний університет: навчальне середовище Львівського державного університету безпеки життєдіяльності
<http://virt.ldubgd.edu.ua/course/index.php?categoryid=153>
2. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.nbuv.gov.ua
3. Законодавство України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>
4. Державна служба спеціального зв'язку та захисту інформації України [Електронний ресурс]. Режим доступу :<http://dstszi.gov.ua>.
5. Розвідка України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://rozvidka.livejournal.com/>.
6. Служба безпеки України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.sbu.gov.ua/>.
7. Служба економічної безпеки [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://sebweb.at.ua/>.
8. Міністерство економіки України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua>.
9. Міністерство фінансів України [Електронний ресурс].Режим доступу: <http://www.minfm.gov.ua>.
- 10.Верховна Рада України [Електронний ресурс]. Режим доступу: www.rada.gov.ua.