

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ**

Кафедра права та менеджменту в сфері цивільного захисту  
(назва кафедри)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Начальник (директор) інституту  
пожежної та техногенної безпеки

\_\_\_\_\_ **Андрій ЛИН**  
(підпис) (прізвище та ініціали)

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2019\_\_ р

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

(шифр і назва навчальної дисципліни) спеціальність 035.041 Германські  
мови та літератури (переклад включно), перша – англійська/Переклад (англій-  
ська мова)

інститут пожежної та техногенної безпеки (назва інституту, факультету)

Львів  
20\_\_\_\_ рік

Робоча програма нормативної навчальної дисципліни «Управління проектами»  
(назва навчальної дисципліни)

для студентів за спеціальністю 035.041 Германські мови та літератури, Львів,  
2019. – \_\_ стор.

Розробник: Олег ЗАЧКО, професор кафедри, професор, доктор технічних наук  
(ПІБ, посада, вчене звання, науковий ступінь)

Програму рекомендовано кафедрою права та менеджменту в сфері цивільного захисту

Протокол від “\_\_30\_\_” \_\_\_\_08\_\_\_\_ 2019 року № \_\_1\_\_

Начальник(завідувач)кафедри права та менеджменту в сфері цивільного захисту

\_\_\_\_\_  
(підпис) (Оксана ПОВСТИН)  
(прізвище та ініціали)

Ухвалено Методичною радою

Протокол від “\_13\_” \_\_\_\_09\_\_\_\_ 2019 року № \_\_1\_\_

# 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| Найменування показників                                                                                      | Галузь знань, спеціальність підготовки, освітній ступінь                        | Характеристика навчальної дисципліни |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                              |                                                                                 | денна форма навчання                 | заочна форма навчання |
| Кількість кредитів <u>3</u>                                                                                  | Галузь знань<br>(шифр і назва)<br>35 Філологія                                  | Нормативна                           |                       |
|                                                                                                              | Спеціальність<br><u>035.041 Германські мови та літератури</u><br>(шифр і назва) |                                      |                       |
| Змістових модулів <u>2</u>                                                                                   |                                                                                 | Рік підготовки:                      |                       |
| Індивідуальні завдання<br><u>«Підготовка аплікаційної форми проекту на Кон-курс»</u><br>(назва)              |                                                                                 | 2019-2020                            | 2019-2020             |
| Загальна кількість годин<br><u>90</u>                                                                        |                                                                                 | Семестр                              |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 | 8                                    | 8                     |
|                                                                                                              |                                                                                 | Лекції                               |                       |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br><br>аудиторних <u>4</u><br>самостійної роботи студента <u>7</u> | Освітній ступінь:<br><br><u>бакалавр</u>                                        | 16 год.                              | год.                  |
|                                                                                                              |                                                                                 | Практичні, семінарські               |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 | 16 год.                              | год.                  |
|                                                                                                              |                                                                                 | Лабораторні                          |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 | год.                                 | год.                  |
|                                                                                                              |                                                                                 | Самостійна робота                    |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 | год.                                 | год.                  |
|                                                                                                              |                                                                                 | Індивідуальні завдання:              |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 |                                      |                       |
|                                                                                                              |                                                                                 | Вид контролю                         |                       |
|                                                                                                              | залік                                                                           | залік                                |                       |

## Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – %

для заочної форми навчання – %.

## **Мета та завдання навчальної дисципліни**

**Мета:** формування необхідних теоретичних знань та практичних навичок, які дозволяють ефективно використовувати на практиці способи та засоби управління проектами з використанням сучасних інформаційних технологій.

**Завдання:** забезпечити умови для освоєння курсантами (студентами) знань з інформаційних технологій управління проектами.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

### **Знати**

структуру та компоненти інформаційних технологій управління проектами;  
програмні засоби управління проектами;  
методи планування та моніторингу проектів;  
планування з використанням програмних засобів для забезпечення успішного завершення проекту в рамках виділених коштів, ресурсів та часу, а також якості кінцевого продукту проекту.

### **вміти:**

формувати інформаційну базу проекту;  
розробляти календарно-сітьові графіки та наповнювати їх інформацією про тривалість робіт та необхідні для їх виконання ресурси;  
застосовувати методи планування проектів;  
застосовувати методи моніторингу проектів для відображення стану їх виконання в програмних засобах управління проектами;  
застосовувати програмні засоби управління проектами MS Project.

## **1. Програма навчальної дисципліни**

### **Змістовий модуль 1. Планування проекту в MS Project**

Тема 1.1. Вступ до предмету. Основи управління проектами

Тема 1.2. Створення проекту в MS Project. Діаграми Ганта.

Тема 1.3. WBS-структура проекту. Типи завдань.

Тема 1.4. Планування ресурсів в MS Project.

Тема 1.5. Структуризація проекту. Внесення додаткової інформації та кодів структур.

### **Змістовий модуль 2. Аналіз та оптимізація проекту з використанням сучасних методологій управління проектами**

Тема 2.1. Аналіз проекту.

Тема 2.2. Критичний шлях проекту. Методи оптимізації проекту.

Тема 2.3. Огляд класичних методологій управління проектами

Тема 2.4. Управління термінами проекту. Метод PERT

Тема 2.5. Сучасні тенденції в управлінні проектами

#### 4. Структура навчальної дисципліни

| Назви змістових модулів і тем                                                                                      | Кількість годин |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----|-----|-----|------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|
|                                                                                                                    | денна форма     |              |    |     |     |      | заочна форма |              |    |     |     |      |
|                                                                                                                    | усь<br>ого      | у тому числі |    |     |     |      | усь<br>го    | у тому числі |    |     |     |      |
|                                                                                                                    |                 | л            | п  | лаб | інд | с.р. |              | л            | п  | лаб | інд | с.р. |
| 1                                                                                                                  | 2               | 3            | 4  | 5   | 6   | 7    | 8            | 9            | 10 | 11  | 12  | 13   |
| <b>Змістовий модуль 1. Планування проекту в MS Project</b>                                                         |                 |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1.1. Вступ до предмету. Основи управління проектами                                                           | 10              | 2            | 2  |     |     | 6    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1.2. Створення проекту в MS Project. Діаграми Ганта.                                                          | 12              | 2            | 2  |     |     | 8    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1.3. WBS-структура проекту. Типи завдань.                                                                     | 10              | 2            | 2  |     |     | 6    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1.4. Планування ресурсів в MS Project.                                                                        | 10              | 2            | 2  |     |     | 6    |              |              |    |     |     |      |
| <b>Змістовий модуль 2. Аналіз та оптимізація проекту з використанням сучасних методологій управління проектами</b> |                 |              |    |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| Тема 2.1. Аналіз проекту.                                                                                          | 12              | 2            | 2  |     |     | 8    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 2.2. Критичний шлях проекту. Методи оптимізації проекту.                                                      | 12              | 2            | 2  |     |     | 8    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 2.3. Огляд класичних методологій управління проектами                                                         | 12              | 2            | 2  |     |     | 8    |              |              |    |     |     |      |
| Тема 2.4. Управління термінами проекту. Метод PERT                                                                 | 12              | 2            | 2  |     |     | 8    |              |              |    |     |     |      |
| <b>Разом</b>                                                                                                       | 90              | 16           | 16 |     |     | 58   |              |              |    |     |     |      |

#### 5. Теми семінарських занять

*Не передбачено*

#### 6. Теми практичних занять

(\*практичні заняття, які проводяться двома викладачами)

| № з/П | Назва теми                                      | Кількість годин |
|-------|-------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Тема 1. Ініціація проекту. Формування концепції | 2               |
| 2     | Тема 2. Календарне планування.                  | 2               |
| 3     | Тема 3. Формування ієрархічного списку робіт    | 2               |

|   |                                                                |    |
|---|----------------------------------------------------------------|----|
| 4 | Тема 4. Залежності завдань в проекті                           | 2  |
| 5 | Тема 5. Призначення ресурсів в проекті                         | 2  |
| 6 | Тема 6. Реалізація структурної декомпозиції робіт в MS Project | 2  |
| 7 | Тема 7. Планування витрат проекту                              | 2  |
| 8 | Тема 9. Аналіз критичного шляху проекту в MS Project           | 2  |
|   | Разом                                                          | 20 |

## 7. Теми лабораторних занять

*Не передбачено*

## 8. Самостійна робота

| № з/п | Назва теми                                                       | Кількість годин |
|-------|------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Підготовка апікаційної форми проекту на Конкурс                  | 26              |
| 2     | Світові практики успішного управління проектами                  | 18              |
| 3     |                                                                  | 34              |
| 4     | Підготовка наукової роботи на конкурс МОН з управління проектами | 20              |
| 5     | Ділові ігри                                                      | 12              |
|       | Разом                                                            | 110             |

## 9. Індивідуальні завдання

Протягом всього часу, відведеного на вивчення навчальної дисципліни “Управління проектами” курсанти та студенти активно залучаються до індивідуальної роботи, яка передбачає позааудиторне, вибіркове, оглядове, реферативне і практичне виконання завдань з опрацюванням рекомендованої літератури, навчально-методичних матеріалів, законодавчих документів та відомчих нормативних актів, інструкцій тощо. Також, студенти готують апікаційну форму власного проекту на Відкритий конкурс проектів, який проводиться в Університеті.

## 10. Методи навчання

Дисципліна включає аудиторну та позааудиторну самостійну роботу.

Аудиторні заняття проводяться у формі лекційних та практичних занять. Для кожного практичного заняття розроблені електронні навчально-методичні матеріали, застосовуються певні технічні засоби.

Самостійна робота передбачає позааудиторне виконання завдань з опрацювання рекомендованих законодавчих та відомчих нормативних актів, літературних джерел. Обсяг самостійної роботи визначається навчальним планом, а її

зміст – завданнями викладача та спеціальною навчально-методичною літературою. Самостійну роботу рекомендується організувати як виконання завдань, в тому числі практикумів, які готуються з урахуванням спеціалізації курсантів.

### **11. Методи та форми контролю**

У ході викладання навчальної дисципліни з метою якісного поточного контролю теоретичних знань курсантів передбачено 2 тестування по змістових модулях. Рівень практичних навичок оцінюється в процесі роботи курсантів з комп'ютерними програмами в спеціалізованих класах.

Підсумковий контроль проводиться у формі заліку з комп'ютерним тестуванням.

### **12. Критерії допуску до підсумкового контролю та оцінювання курсового проекту (роботи)**

Критерії оцінки знань з дисципліни передбачають, що максимальна кількість балів, набрана студентом за всі види робіт протягом семестру, а саме: практичні заняття, відвідування лекцій; тестування; самостійне вивчення тем і розділів; виконання індивідуальних завдань, залік тощо – становить 100 балів.

Кількість балів, яку необхідно набрати студенту протягом чотириместру для допуску до підсумкового контролю з дисципліни, становить 35 балів.

### **13. Питання для проведення підсумкового контролю**

1. Вступ до курсу.
2. Цілі, задачі і план курсу.
3. Основні поняття управління проектами.
4. Огляд систем управління проектами.
5. Середовище MS Project.
6. Сітьове планування і управління.
7. Структурне планування.
8. Календарне планування.
9. Оперативне управління.
10. Планування задач проекту в Microsoft Office Project.
11. Створення проекту в Microsoft Office Project.
12. Календарі проекту.
13. Особливості планування задач.
14. Ввід даних про задачі проекту.
15. Планування ресурсів і створення призначень.
16. Типи ресурсів. Робочий час ресурсів.
17. Призначення. Типи задач. Властивості призначень.
18. Внесення в план проекту додаткової інформації.
19. Коди структур.
20. Планування вартості проекту.
21. Методи планування вартості проекту.

22. Вартість ресурсів, призначень і витрат.
23. Методи нарахування витрат.
24. Методи планування вартості проекту.
25. Аналіз доступності ресурсів.
26. Доступність ресурсу. Розрахунок доступності ресурсу.
27. Причини перевищення доступності ресурсів.
28. Фільтрація ресурсів з перевищенням доступності в середовищі MS Project.
29. Оптимізація плану проекту.
30. Вирівнювання завантаження ресурсів.
31. Наслідки перевищення доступності ресурсів.
32. Способи усунення перевантаженості ресурсів.
33. Автоматичне вирівнювання завантаження ресурсів.
34. Ручне вирівнювання завантаження ресурсів.
35. Аналіз і оптимізація плану робіт.
36. Стандартні методи оптимізації плану проекту
37. Уточнення тривалості задач з використанням параметру.
38. PERT(Program Evaluation and Review Technique - планування з використанням сітьового графіка).
39. Аналіз критичних параметрів проекту.
40. Аналіз критичного шляху проекту.
41. Аналіз і оптимізація вартості проекту.
42. Аналіз розподілу витрат по фазам проекту.
43. Аналіз розподілу витрат по типах робіт.
44. Розподіл витрат на ресурси різних типів.
45. Оптимізація вартості проекту.
46. Інструменти для вивчення, аналізу і усунення критичних шляхів проекту.
47. Використання полів та групування для аналізу витрат по фазах проекту, типах робіт, типах ресурсів.
48. Огляд способів зменшення чи збільшення вартості проекту.

## **14. Рекомендована література**

### **Методична**

*(методичні вказівки, рекомендації тощо)*

1. Навчальна програма дисципліни "Управління проектами".
2. Робоча програма дисципліни "Управління проектами".
3. Питання до заліку.



### **Базова**

1. Керівництво з питань проектного менеджменту. Пер. з англ. (Под ред. Бушуева С.Д.) К., "Деловая Украина", 2000. - 198 с.
2. Бушуев С.Д., Морозов В.В. Динамическое лидерство в управлении проектами. – К.:Укр. асоціація упр. проектами, 1999. – 312с.
3. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами. Учебн. пособие. – М: Омега-Л, 2004. – 664с.
4. Словник-довідник з питань управління проектами / Бушуєв С.Д. Українська асоціація управління проектами - К.: Видавничий дім “Деловая Украина”, 2001 - 640с.
5. Англо-русский словарь по управлению проектами. Под ред. В.Д. Шапиро и М.В. Швейнберга. Санкт-Петербург: Два Три, 1998. - 634с.
6. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент. Киев: ИТЕМ ЛТД, 1995. – 348с.
7. Воркут Т.А.. Проектний аналіз. Навчальний посібник – Київ : Укр. центр духовної культури, 2000.—440с.
8. Кочетков А.И., Никишин С.Н., И Руднев И.П. и др. Управление проектами. Зарубежный опыт. Санкт-Петербург: ДваТри, 1993 . - 146 с.
9. Клиффорд Ф. Грей, Єрик У.Ларсон. Управление проектами: Практическое руководство/Пер. с англ .- М.: Дело и сервис, 2003. - 528 с.
10. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч.посібн. .-К.:МАУП, 2002.- 198с.
11. Мир управления проектами. Под ред. У. Решке, Х. Шелле. Пер. с англ. -М: Атлас, 1994 . - 304 с.
12. Модульная программа для менеджеров. Управление программами и проектами. Под ред. Разу М.Л. и др.. Т. 8, М.: ИНФРА - М; 1999, - 362 с.

### **Допоміжна**

13. Мазур Н.И., Шапиро В.Д.. Управление проектами. Справочное пособие. М.: Высшая школа, 2001. - 875с.
14. Пересада А.А. Основы инвестиционной деятельности. Киев: Либра, 1996.- 418с.
15. Проектний аналіз. Під ред. Москвіна С.О., Київ: Лібра, 1998 .- 317с.
16. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібн. – К.: Каравела, 2004. – 344с.
17. Управління проектами та розвиток виробництва. Збірник наукових праць Східно-українського державного університету, №1, 2000-2005.
18. Шапиро В.Д.. Управление проектами. Санкт-Петербургская Академия недвижимости, 1995. - 520 с.
19. Шеремет В.В., Павлюченко В. М., Шапиро В. Д. Управление инвестициями. Справочное руководство для предпринимателей и специалистов. В 2-х томах. - М.: Высшая школа, 1998.

### **15. Інформаційні ресурси**

1. Віртуальний університет ЛДУ БЖД <http://virt.ldubgd.edu.ua>

2. Науковий репозитарій ЛДУ БЖД <http://sci.ldubgd.edu.ua:8080/>