

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ**

Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

**Начальник навчально-наукового
інституту пожежної та техногенної
безпеки**

Лин

А.С.

« »

2018 року

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ (ВСТУП ТА МЕТОДОЛОГІЯ)

спеціальність 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація управління проектами
(назва спеціалізації)

навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
(назва)

Львів

2018 рік

Розробник Саміло А.В., старший викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, к.ю.н.

Програму рекомендовано кафедрою права та менеджменту у сфері цивільного захисту
Протокол від “ ”

Завідувач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту,
к.е.н.

_____ (Повстин О.В.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Ухвалено Методичною радою ННПтаТБ

Протокол від “....” _____ 201__ року № ____

ВСТУП

Програма вивчення *нормативної* навчальної дисципліни — Основи управління проектами (Вступ та Методологія) складена відповідно до освітньої програми підготовки *магістра* спеціальності 073 «Менеджмент» (управління проектами).

Предметом вивчення навчальної дисципліни є принципи методології управління проектами, методи розроблення плану проекту, планування змісту, визначення змісту, процес побудови календарного плану проекту та планування міжпроектних інформаційних зв'язків.

Міждисциплінарні зв'язки: навчальна дисципліна «Основи управління проектами (Вступ та Методологія)» нерозривно пов'язана із такими фундаментальними та професійно-орієнтованими курсами, як «Управління ризиками проектів» та «Управління програмами та портфелями проектів».

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

Змістовний модуль 1. Компоненти проектного управління Тема

1.1. Історія та загальні засади управління проектами **Тема 1.2.**

Середовище управління проектами

Тема 1.3. Системний підхід в управлінні проектами.

Тема 1.4. Проектний аналіз

Тема 1.5. Інвестиційні дослідження та фінансування проекту

Тема 1.6. Бізнес-планування проекту

Тема 1.7. Програмно-технічне забезпечення управління проектами

Тема 1.8. Стандарти управління проектами. **Змістовний модуль 2.**

Базові методології управління проектами. Тема 2.1. Управління інтеграцією проекту **Тема 2.2.** Управління змістом проекту. **Тема 2.3.**

Управління часом проекту.

Тема 2.4. Управління вартістю проекту **Тема**

2.5. Управління ризиком проекту.

Тема 2.6. Управління трудовими ресурсами проекту **Тема**

2.7. Управління комунікаціями проекту.

Тема 2.8. Управління закупівлями проекту

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни — Основи управління проектами (Вступ та Методологія) є сформувати у студентів та курсантів теоретичні знання з методології управління проектами, уміння та навички по використанню сучасних методів та засобів менеджменту для побудови та прийняття проектних рішень розвитку організації.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни — Основи управління проектами (Вступ та Методологія) є теоретична і практична підготовка студентів та курсантів з питань:

- сутність методології управління проектами;
- особливості проектної діяльності на різних етапах життєвого циклу проекту;
- управління основними компонентами менеджменту проектів, програм та портфелів проектів, а саме: інтеграцією, змістом, часом, вартістю, людськими ресурсами, комунікаціями, ризиками та закупівлями проекту.

1.3. Студенти повинні:

знати:

- понятійно-термінологічний апарат дисципліни;

- існуючі методології управління проектами;
- стандарти сучасного проектного менеджменту;
- принципи використання проектного управління в організації;
- існуючі корпоративні системи управління проектами;
- інструменти і методи ефективного впровадження методології РМІ;
- інструменти і методи ефективного впровадження Японської методології управління проектами Р2М;
- інструменти і методи ефективного впровадження методології управління якістю в проектах;
- принципи використання інформаційних технологій. **вміти:**
- проводити аналіз методологій управління проектами;
- приймати обґрунтовані рішення про вибір методології, що найбільш задовольняє вимогам;
- використовувати принципи існуючих методологій;
- застосовувати методи управління проектами;
- впроваджувати корпоративну систему управління проектами;
- розробляти документацію за проектом;
- визначати та використовувати інформаційні технології, потрібні для виконання проекту.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 180 годин(и)/ 6,0 кредитів ECTS.

2. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовний модуль 1. Компоненти проектного управління Тема

1.1. Історія та загальні засади управління проектами

Вступ. Історія становлення управління проектами. Особливості управління проектами в Україні. Основні поняття проектного менеджменту.

Тема 1.2. Середовище управління проектами

Структура проекту. Учасники й оточення проекту. Життєвий цикл проекту. Класифікація проектів. Схеми управління проектами.

Тема 1.3. Системний підхід в управлінні проектами.

Процеси управління проектами. Проект і система. Системні властивості проекту. Методологія системного аналізу. Групи процесів управління проектами.

Тема 1.4. Проектний аналіз

Організація робіт на етапі розробки проекту. Загальна послідовність проектного аналізу.

Тема 1.5. Інвестиційні дослідження та фінансування проекту

Зміст передінвестиційних досліджень. Основні розділи ТЕО інвестиційного проекту. Інвестиційні потреби проекту й джерела їх фінансування. Основні критерії ефективності інвестиційного проекту й методи їх оцінки.

Тема 1.6. Бізнес-планування проекту

Структура інвестиційного бізнес-плану. Актуальні питання бізнеспланування проекту.

Тема 1.7. Програмно-технічне забезпечення управління проектами

Системи календарного планування і контролю. Системи управління проектами професійного рівня. Вибір системи управління проектами. Упровадження системи управління проектами на підприємстві.

Тема 1.8. Стандарти управління проектами.

Рівні стандартизації і види стандартів. Класифікація стандартів відповідно до рівнів стандартизації. Стандартизація на національному і галузевому рівнях. Міжнародні організації стандартизації. Міжнародна та європейська стандартизація.

Змістовний модуль 2. Базові методології управління проектами.

Тема 2.1. Управління інтеграцією проекту

Розробка плану проекту. Визначення критеріїв успіху проекту. Виконання плану проекту. Загальне управління змінами

Тема 2.2. Управління змістом проекту.
Ініціація проекту. Планування цілей проекту. Розробка ієрархічної структури робіт (WBS). Підтвердження цілей проекту. Контроль над змінами цілей.

Тема 2.3. Управління часом проекту.

Визначення операцій проекту. Визначення взаємозв'язків операцій. Оцінка тривалості операцій. Складання розкладу виконання проекту.

Тема 2.4. Управління вартістю проекту

Планування ресурсів проекту. Оцінка вартості операцій. Розробка бюджету проекту. Аналіз ресурсів проекту. Контроль бюджету проекту.

Тема 2.5. Управління ризиком проекту.

Ідентифікація ризиків проекту. Оцінка ризиків проекту. Розробка реагування. Моніторинг і контроль ризиків.

Тема 2.6. Управління трудовими ресурсами проекту

Планування організації проекту. Вплив структури організації. Призначення персоналу проекту. Розвиток команди проекту.

Тема 2.7. Управління комунікаціями проекту.

Планування взаємодії. Розподіл інформації. Облік виконання.

Адміністративне завершення проекту. **Тема**

2.8. Управління закупівлями проекту

Планування контрактів. Підготовка умов. Підготовка пропозицій. Вибір постачальників. Адміністрування контракту. Контроль контрактів. Закриття контракту.

3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. PMBOK 2013 – Guide To Project Management Body Of Knowledge.
2. Бабаєв, В.М. Управління проектами [Текст]: навч. пос. /В.М. Бабаєв. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
3. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: Учебный курс. - СПб.: Питер, 2003. - 640 с.
4. Литке, Ханс-Д. Управление проектами (пер. С нем. М.Э.Реш). – 2-е изд. – Москва: Омега-Л, 2007. – 135 с.
5. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
6. Руководство по управлению инновационными проектами и программа [пер. на рус.]; т. 1, версия 1.2 / под ред. С.Д. Бушуева, К.: Наук. світ. – 2009. – 173 с.
7. Світ управління проектами\Под ред.. Х. Решке, Х.Шелле, пер. З англ.. - М.: «Ананс». - 1993. -304с. 8. Словник-довідник з питань управління проектами / Бушуев С. Д. — К. : Издательский дом "Ділова Україна", 2001,- 640с.
9. Тернер Дж. Родии. Руководство по проектно-ориентированному управлению / пер. с англ. под. общ. ред. Воропаева В.И. - М.:Издательский дом Гребенникова, 2007. - 552 с.
10. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: монографія // Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. - К. : 201 І. - 263 с. (ISBN 978-617-66 1-0і0-6).
11. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) Бушуев С.Д.. Бушуева Н.С. - Изд. 2-е. - К.: "ІРІДІУМ", 2010. - 208 с.
12. Управління проектами та програмами організаційного розвитку : навчальний посібник / Н.С. Бушуева. Ю.Ф. Ярошенко, Р.Ф, Ярошенко. - К. : "Саміт-книга", 2010. - 200 с.
13. Управління проектами: Підручник для студентів економічних напрямків\ Під ред.. В.Д. Шапіро Сп.: Два Трн. - 1996.-610с.

14. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

15. Чумаченко , І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко – К.: КРОК, 2014. – 673 с.

4. КРИТЕРІЇ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ ТА ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Оцінка „**відмінно**” ставиться тоді, коли курсант (студент) виявив достатньо повні знання курсу; вміє узагальнювати теоретичний матеріал, співвідносити загальні знання з конкретними прикладами проектної реалізації, дає правильні, та повні відповіді на поставлені запитання; висловлює власне ставлення до процесів управління; матеріал викладає логічно, послідовно і переконливо.

Оцінка „**добре**” ставиться, якщо відповідь відповідає основним вимогам до оцінки „відмінно”, але курсант (студент) допускає незначні неточності, які не несуть принципового характеру, не використовує чіткий план розв’язку, не застосовує знання в нестандартній ситуації, не може встановити зв'язку з раніше вивченим матеріалом .

Оцінка „**задовільно**” ставиться, якщо більша частина відповіді задовольняє вимоги до відповіді на оцінку "добре", але у відповіді виявляються значні прогалини, які не перешкоджають подальшому засвоєнню програмного матеріалу.

Оцінка „**незадовільно**” ставиться у випадку, якщо студент не оволодів основними знаннями і вміннями відповідно до вимог програми.

Форма підсумкового контролю успішності навчання

Іспит.

5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ

Поточний контроль, який здійснюється у формі усного чи письмового опитування, семінар-бесіди.