

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЕЗПЕКИ
ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ**

Кафедра права та менеджменту у сфері цивільного захисту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

**Начальник навчально-наукового
інституту пожежної та техногенної безпеки
Лин А.С.**

« »

2018 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ (ВСТУП ТА МЕТОДОЛОГІЯ)

спеціальність 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація управління проектами
(назва спеціалізації)

навчально-науковий інститут пожежної та техногенної безпеки
(назва)

2018 рік

Робоча програма нормативної навчальної дисципліни “ Основи управління проектами (Вступ та Методологія)” для підготовки магістра спеціальності 073 «Менеджмент» (управління проектами), Львів, 2016. – 12 стор.

Розробник Саміло А.В., старший викладач кафедри права та менеджменту у сфері цивільного захисту, к.ю.н.

Програму рекомендовано кафедрою права та менеджменту у сфері цивільного захисту

Протокол від “ ”

Завідувач кафедри права та менеджменту
у сфері цивільного захисту,
к.е.н.

_____ (Повстин О.В.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Ухвалено Методичною радою ННПтаТБ

Протокол від “...” _____201____року № ____

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 6,0	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Нормативна	
	Спеціальність 073 «Менеджмент»		
Змістових модулів 2	Спеціалізація управління проектами	Рік підготовки:	
Індивідуальні завдання Не передбачено		1	1
Загальна кількість годин 180		Семестр	
		1	1
		Лекції	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних 4 год самостійної роботи студента 7,25 год	Освітній ступінь: магістр	32 год.	12 год.
		Практичні, семінарські	
		32 год.	12 год.
		Лабораторні	
		Самостійна робота	
		116 год.	156 год.
		Індивідуальні завдання:	
		Вид контролю	
Іспит	Іспит		

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 36 %

для заочної форми навчання – 13 %

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: сформувати у студентів та курсантів теоретичні знання з методології управління проектами, уміння та навички по використанню сучасних методів та засобів менеджменту для побудови та прийняття проектних рішень розвитку організації

Завдання:

теоретична і практична підготовка студентів та курсантів з питань:

- сутність методології управління проектами;
- особливості проектної діяльності на різних етапах життєвого циклу проекту;
- управління основними компонентами менеджменту проектів, програм та портфелів проектів, а саме: інтеграцією, змістом, часом, вартістю, людськими ресурсами, комунікаціями, ризиками та закупівлями проекту.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- понятійно-термінологічний апарат дисципліни;
- існуючі методології управління проектами;
- стандарти сучасного проектного менеджменту;
- принципи використання проектного управління в організації;
- існуючі корпоративні системи управління проектами;
- інструменти і методи ефективного впровадження методології РМІ;
- інструменти і методи ефективного впровадження Японської методології управління проектами Р2М;
- інструменти і методи ефективного впровадження методології управління якістю в проектах;
- принципи використання інформаційних технологій.

вміти:

- проводити аналіз методологій управління проектами;
- приймати обґрунтовані рішення про вибір методології, що найбільш задовольняє вимогам;
- використовувати принципи існуючих методологій;
- застосовувати методи управління проектами;
- впроваджувати корпоративну систему управління проектами;
- розробляти документацію за проектом;
- визначати та використовувати інформаційні технології, потрібні для виконання проекту.

2. Програма навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1. Компоненти проектного управління

Тема 1.1. Історія та загальні засади управління проектами

Вступ. Історія становлення управління проектами. Особливості управління проектами в Україні. Основні поняття проектного менеджменту.

Тема 1.2. Середовище управління проектами

Структура проекту. Учасники й оточення проекту. Життєвий цикл проекту. Класифікація проектів. Схеми управління проектами.

Тема 1.3. Системний підхід в управлінні проектами.

Процеси управління проектами. Проект і система. Системні властивості проекту. Методологія системного аналізу. Групи процесів управління проектами.

Тема 1.4. Проектний аналіз

Організація робіт на етапі розробки проекту. Загальна послідовність проектного аналізу.

Тема 1.5. Інвестиційні дослідження та фінансування проекту

Зміст передінвестиційних досліджень. Основні розділи ТЕО інвестиційного проекту. Інвестиційні потреби проекту й джерела їх фінансування. Основні критерії ефективності інвестиційного проекту й методи їх оцінки.

Тема 1.6. Бізнес-планування проекту

Структура інвестиційного бізнес-плану. Актуальні питання бізнес-планування проекту.

Тема 1.7. Програмно-технічне забезпечення управління проектами

Системи календарного планування і контролю. Системи управління проектами професійного рівня. Вибір системи управління проектами. Упровадження системи управління проектами на підприємстві.

Тема 1.8. Стандарти управління проектами.

Рівні стандартизації і види стандартів. Класифікація стандартів відповідно до рівнів стандартизації. Стандартизація на національному і галузевому рівнях. Міжнародні організації стандартизації. Міжнародна та європейська стандартизація.

Змістовний модуль 2. Базові методології управління проектами.

Тема 2.1. Управління інтеграцією проекту

Розробка плану проекту. Визначення критеріїв успіху проекту. Виконання плану проекту. Загальне управління змінами

Тема 2.2. Управління змістом проекту.

Ініціація проекту. Планування цілей проекту. Розробка ієрархічної структури робіт (WBS). Підтвердження цілей проекту. Контроль над змінами цілей.

Тема 2.3. Управління часом проекту.

Визначення операцій проекту. Визначення взаємозв'язків операцій. Оцінка тривалості операцій. Складання розкладу виконання проекту.

Тема 2.4. Управління вартістю проекту

Планування ресурсів проекту. Оцінка вартості операцій. Розробка бюджету проекту. Аналіз ресурсів проекту. Контроль бюджету проекту.

Тема 2.5. Управління ризиком проекту.

Ідентифікація ризиків проекту. Оцінка ризиків проекту. Розробка реагування. Моніторинг і контроль ризиків.

Тема 2.6. Управління трудовими ресурсами проекту

Планування організації проекту. Вплив структури організації. Призначення персоналу проекту. Розвиток команди проекту.

Тема 2.7. Управління комунікаціями проекту.

Планування взаємодії. Розподіл інформації. Облік виконання. Адміністративне завершення проекту.

Тема 2.8. Управління закупівлями проекту

Планування контрактів. Підготовка умов. Підготовка пропозицій. Вибір постачальників. Адміністрування контракту. Контроль контрактів. Закриття контракту.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовний модуль 1. Загальні положення про аудит проектів..												
Тема 1.1. Історія та загальні засади управління проектами	10	2	2			6	14	2	2			10
Тема 1.2. Середовище управління проектами	8	2				6	10					10
Тема 1.3. Системний підхід в управлінні проектами.	14	2	4			8	14	2	2			10
Тема 1.4. Проектний аналіз	10	2				8	8					8
Тема 1.5. Інвестиційні дослідження та фінансування проекту	10	2	2			6	10					10
Тема 1.6. Бізнес-планування проекту	12	2	2			8	10					10

Тема 1.7. Програмно-технічне забезпечення управління проектами	12	2	2			8	14	2	2			10
Тема 1.8. Стандарти управління проектами.	14	2	4			8	10					10
Разом за змістовим модулем 1	90	16	16			58	90	6	6			78
Змістовний модуль 2. Загальний підхід до проведення експертизи в проектах.												
Тема 2.1. Управління інтеграцією проекту	8	2				6	12	2				10
Тема 2.2. Управління змістом проекту.	12	2	4			6	14	2	2			10
Тема 2.3. Управління часом проекту.	14	2	4			8	8					8
Тема 2.4. Управління вартістю проекту	12	2	2			8	10					10
Тема 2.5. Управління ризиком проекту.	10	2	2			6	10					10
Тема 2.6. Управління трудовими ресурсами проекту	10	2				8	10					10
Тема 2.7. Управління комунікаціями проекту.	12	2	2			8	14	2	2			10
Тема 2.8. Управління закупівлями проекту	12	2	2			8	12		2			10
Разом за змістовим модулем 2	90	16	16			58	90	6	6			78
Разом	180	32	32			116	180	12	12			156

5. Теми семінарських занять

Не передбачено

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1.	Тема 1.1. Історія та загальні засади управління проектами	2	2
2.	Тема 1.3. Системний підхід в управлінні проектами.	4	2
3.	Тема 1.5. Інвестиційні дослідження та фінансування проекту	2	
4.	Тема 1.6. Бізнес-планування проекту	2	
5.	Тема 1.7. Програмно-технічне забезпечення управління проектами	2	2
6.	Тема 1.8. Стандарти управління проектами.	4	
7.	Тема 2.2. Управління змістом проекту.	4	2
8.	Тема 2.3. Управління часом проекту.	4	
9.	Тема 2.4. Управління вартістю проекту	2	
10.	Тема 2.5. Управління ризиком проекту.	2	
11.	Тема 2.7. Управління комунікаціями проекту.	2	2
12.	Тема 2.8. Управління закупівлями проекту	2	2
	Разом	32	12

7. Теми лабораторних занять

Не передбачено

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Підготовка до семінарських занять	104
2	Підготовка до здачі іспиту	12
	Разом	116

9. Індивідуальні завдання

Не передбачено.

10. Методи навчання

Лекції та практичні заняття із застосуванням перевірок та проведенням короткотермінового поточного усного та письмового опитування.

11. Методи та форми контролю

Поточний контроль, який здійснюється у формі усного чи письмового опитування, семінари-бесіди, тестування, екзамен.

12. Критерії допуску до підсумкового контролю та оцінювання курсового проекту (роботи)

Не передбачено виконання індивідуального завдання, курсового проекту(роботи).

13. Питання для проведення підсумкового контролю

1. Розкрийте зміст поняття «проект».
2. Якими основними ознаками характеризується проект?
3. У чому полягають особливості проекту як системи?
4. Наведіть різні визначення проекту та дайте їхню порівняльну характеристику. Яке визначення, на Вашу думку, є найповнішим?
5. Розкрийте сутність інвестиційного проекту. Чи усі проекти є інвестиційними?
6. Схарактеризуйте основні ознаки проекту.
7. Дайте визначення мети проекту.
8. Обґрунтуйте необхідність застосування класифікації проектів та охарактеризуйте основні напрямки класифікації проектів.
9. Що таке оточення проекту? Як впливає оточення на реалізацію проекту?
10. Визначте та схарактеризуйте чинники зовнішнього середовища, що безпосередньо впливають на проект.
11. Схарактеризуйте основних учасників проекту.
12. Чому виникає необхідність у встановленні генеральної та інших цілей проекту?
13. Що таке стратегія проекту? Які стратегічні напрямки ви знаєте?
14. У яких випадках існує потреба у застосуванні стратегічного аналізу?
15. Які аспекти треба враховувати при визначенні стратегії проекту?
16. Сформулюйте основне завдання проектного аналізу.
17. Які методологічні принципи застосовуються при розрахунку грошових потоків проекту?
18. Що слід розуміти під безповоротними витратами?
19. У чому полягає цінність проекту?
20. В чому полягає сутність концепції альтернативної вартості?
21. Що слід розуміти під неявними вигодами?
22. Які чинники впливають на зміну вартості грошей у часі?
23. У чому полягає сутність процесу дисконтування? У яких випадках застосовують дисконтування?
24. Які види грошових потоків використовують у практиці проектного аналізу?
25. Як впливає амортизація на грошові потоки проекту?
26. Які методи нарахування амортизації застосовуються у проектному аналізі?

27. У чому полягає сутність рівномірного нарахування амортизації?
Розкрийте його позитивні та негативні риси.
28. У чому полягають позитивні аспекти застосування методів прискореної амортизації. Схарактеризуйте відомі Вам методи прискореної амортизації.
29. Які стандарти проектного менеджменту Вам Відомі?
30. Основні положення стандартів P2M та PMBOOK.
31. Як впливає інфляція на грошові потоки проекту? Як можна врахувати вплив інфляції на проект?
32. Що визначає формула Фішера?
33. Розкрийте сутність поняття «проектний ризик».
34. У чому полягає різниця між поняттями «невизначеність» і «ризик» в проекті?
35. Які класифікаційні ознаки проектного ризику ви знаєте?
36. Дайте характеристику різним видам ризику в проекті.
37. Які завдання поставлені перед аналізом проектного ризику?
38. Назвіть методи аналізу та прогнозування проектних ризиків і невизначеності, які ви знаєте.
39. У чому полягає сутність аналізу чутливості проектного ризику?
40. Розкрийте зміст аналізу сценаріїв проектного ризику.
41. Дайте характеристику аналізу моделей за методом «Монте-Карло» проектного ризику.
42. Розкрийте сутність хеджування як методу зниження ризику проекту.
43. Розкрийте сутність страхування як методу зниження ризику проекту.
44. У чому полягає сутність поняття управління проектами (УП)?
45. Що слід розуміти під функціями УП?
46. Що є об'єктом управління в проекті?
47. Назвіть та охарактеризуйте базові функції управління проекту та функції, що інтегруються.
48. З яких видів управлінської діяльності складаються функції управління?
49. Розкрийте сутність принципів проектування організаційно-динамічних структур. Дайте їм характеристику.
50. Які чинники впливають на вибір варіанта організаційної структури проекту?
51. Які системи використовують при побудові структури УП (лінійні, функціональні)?
52. Види організаційно-динамічних структур УП. Дайте їм характеристику.
53. Що ви розумієте під «командою проекту»?
54. Дайте характеристику основним стадіям життєвого циклу команди проекту.
55. Які ознаки повинна мати ефективна команда проекту? Назвіть критерії ефективності її діяльності.

14. Рекомендована література

Методична

1. Конспект лекційних занять.
2. Методичні рекомендації для проведення семінарських занять.
3. Перелік запитань для проведення екзамену.

Базова

1. PMBOK 2013 – Guide To Project Management Body Of Knowledge.
2. Бабаєв, В.М. Управління проектами [Текст]: навч. пос. /В.М. Бабаєв. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
3. Богданов В.В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: Учебный курс. - СПб.: Питер, 2003. - 640 с.
4. Литке, Ханс-Д. Управление проектами (пер. с нем. М.Э.Рёш). – 2-е изд. – Москва: Омега-Л, 2007. – 135 с.
5. Руководство по управлению инновационными проектами и программа [пер. на рус.]; т. 1, версия 1.2 / под ред. С.Д. Бушуева, К.: Наук. світ. – 2009. – 173 с.
6. Словник-довідник з питань управління проектами / Бушуев С. Д. — К. : Издательский дом "Ділова Україна", 2001,-640с.
7. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. - Изд. 2-е. - К.: "ІРІДІУМ", 2010. - 208 с.
8. Управління проектами та програмами організаційного розвитку : навчальний посібник / Н.С. Бушуева. Ю.Ф. Ярошенко, Р.Ф. Ярошенко. - К. : "Саміт-книга", 2010. - 200 с.
9. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.
10. Чумаченко , І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко – К.: КРОК, 2014. – 673 с.

Допоміжна

11. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с. (шифр для замовлення в бібліотеці ХНАМГ - 65.050я7 Б-12, абонемент учбовий, загальні фонди)
12. Керівництво з питань проектного менеджменту / Пер. з англ. За ред. С. Д. Бушуєва, – 2-ге вид. перероб. – К. : Видав. Дім "Деловая Украина", 2000. – 198 с.

13. Креативные технологии управления проектами и программами: монографія // Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Бабаев И.А., Яковенко В.Б., Гриша Е.В., Дзюба С.В., Войтенко А.С. К. : «Саммит-Книга», 2010. - 768 с.
14. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами : Учебное пособие / Под общ. ред. И. И. Мазура. – 2-е изд. – М. : Омега-Л, 2004. – 664 с.
15. Мартин П., Тейт К. Управление проектами / Пер. с англ. – С- Пб. : Питер, 2006. – 224 с.
16. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
17. Планування місцевого сталого розвитку : посібник з формулювання стратегії сталого місцевого розвитку [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://msdp.undp.org.ua/data/publications/losd_ukr.pdf.
18. Посібник з підготовки заявок на фінансування проектів розвитку інженерної інфраструктури територіальних громад // З. Єнджеєвські; за ред. Д. Літча, В. Лисенка. – К. : "К.І.С.", 2009. – 128 с.
19. Світ управління проектами\Под ред.. Х. Решке, Х.Шелле, пер. з англ.. - М.: «Ананс». - 1993. -304с.
20. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход: руководство / Под ред. И. И. Мазура, В.Д. Шапиро. — М.: Авваллон, 2004.
21. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: монографія // Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. - К. : 201 І. - 263 с. (ISBN 978-617-66 1-0і0-6).
22. Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности 061100 «Менеджмент орг.»)/И.И.Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ.ред. И.И. Мазура.- 4-е изд., стер.- Москва: Издательство «Омега-Л»,2007.-664стр. (65.050я7 Ш-38, бібліотека ХНАМГ)
23. Управління проектами: Підручник для студентів економічних напрямків\ Під ред.. В.Д. Шапіро Сп.: Два Трн. - 1996.-610с. .

15. Інформаційні ресурси

1. Основи управління проектами(Вступ та Методологія). [Електронний ресурс] / Н. Є. Бурак // Віртуальний університет ЛДУ БЖД. – Режим доступу до ресурсу: <http://virt.ldubgd.edu.ua/course/view.php?id=507>