



# НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

## МАТЕРІАЛИ

**ХІ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ**

**15–18 вересня 2015 року**

UPMA»

ukrainian  
project  
management  
association



**Миколаїв ■ НУК ■ 2015**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
імені адмірала Макарова  
УКРАЇНЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»  
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

### **МАТЕРІАЛИ**

XI Міжнародної науково-практичної конференції

15–18 вересня 2015 року

*Національний університет кораблебудування  
імені адмірала Макарова  
просп. Героїв Сталінграда, 9, м. Миколаїв*

<i>Пасічник В. В., Савчук В. В.</i> Управління проектом «Туристична подорож» з використанням мобільних інформаційних технологій .....	111
<i>Петренко В. О., Воліков Т. А.</i> Проблеми застосування проектного підходу у правоохоронній діяльності .....	112
<i>Петренко В. О., Мазов М. М.</i> Проблеми реалізації проектів модернізації у металургійній галузі .....	113
<i>Петренко Т. В.</i> Використання техніки фасилітації в проектах державної реєстрації речових прав на нерухоме майно .....	114
<i>Петрова С. Н.</i> Организационно-педагогические условия воспитания детей сирот. Проектно-ориентированный подход .....	115
<i>Пизинцали Л. В., Кошарская Л. В.</i> Проектирование утилизационного предприятия на базе судоремонтного завода .....	116
<i>Пилипенко С. В., Пилипенко А. И.</i> Особенности статистических наблюдений в проектах международной гуманитарной поддержки внутренне перемещенных лиц на территории Украины .....	117
<i>Питерская В. М.</i> Управление транспортными рисками на основе имитационного моделирования .....	118
<i>Погудина О. К.</i> Контроль коммуникаций проекта создания БАТ .....	120
<i>Потапенко О. М.</i> Системне моделювання екологічних обмежень економічного зростання .....	121
<i>Поткин А. А.</i> Логистика в управлении проектами развития морских терминалов .....	122
<i>Рак Ю. П., Кобилкін Д. С.</i> Управління взаємозв'язками в проектах впровадження системи 112 на різних фазах життєвого циклу проекту .....	123
<i>Рач В. А.</i> Управления проектами и программами в современной модели системы наук .....	124
<i>Рогозина В. Б.</i> Миграция ценностей в управлении проектами .....	126
<i>Рудницкий С. И.</i> Построение имитационной модели процесса управления конфигурацией проекта .....	126
<i>Рыбак А., Заричук Е. А.</i> Проблематика антикризисного управления и основные функции в управлении морскими контейнерными перевозками .....	128
<i>Рыжков А. С.</i> Перспективы интегрированной учебной программы «4+0» для экологического образования в НУК .....	132
<i>Рыжков А. С.</i> Перспективы имплементации программы «2+2» для экологического образования в НУК .....	133
<i>Рыжков С. С., Возный А. М., Горбов В. М., Кнырик Н. Р., Кошкин К. В., Никитин П. В., Сербин С. И., Хвेलидзе П. Г.</i> Создание проектно-ориентированного международного центра подготовки плавсостава .....	135
<i>Сливицин В. Р.</i> Управление проектами создания специальных материалов для подводной техники .....	136
<i>Слободян С. О., Морозов О. О., Иванова Л. В.</i> Постановка задачі управління проектом створення водного таксі для узбережжя Криму та визначення його головних елементів .....	137
<i>Смелянець Т. В.</i> Формування проектної команди нетрадиційного проекту .....	139
<i>Стародуб Ю. П., Гаврись А. П.</i> Управління якістю проекту підвищення стану безпеки території в умовах турбулентного середовища .....	140
<i>Тесленко П. А.</i> Проект как метасистема .....	141
<i>Тимочко В. О., Падюка Р. І.</i> Управління виробничо-технічними ресурсами сільськогосподарського підприємства .....	143

Для традиційних проектів необхідні також і традиційні методи їх здійснення, в той час як нетрадиційні проекти часто вимагають нестандартних підходів. Якщо вже випробувані проекти здійснюються в інших областях, являючи при цьому високу ступінь новаторства для реалізуючої сторони, то для виконавця такі проекти також слід розглядати в якості нестандартних. У цих випадках проекти дуже часто приймають на себе функції «піонера», які вводяться заново, незважаючи на те, що їхня технологія досить широко відома. Спроба отримати інформацію безпосередньо з досвіду попередніх проектів або перейняти її з відповідної літератури практично марна, оскільки саме значна зміна структури вимагає часу і довгострокової стратегії виконання на місці здійснення самого проекту.

Нетрадиційні проекти можуть мати і екзотичний характер, і відбувається це, коли менеджмент проектів намагається вторгнутися в ті області, в яких до цих пір практично не підозрювали про його існування. В таких проектах використовуються нетрадиційні методології управління проектами і програмами, а також виникає потреба формування адаптивної та ефективної проектної команди. Саме для такої проектною команди характерно вміння пристосовуватись та адаптуватись до нестандартних умов реалізації проекту.

Невизначеність в організації робіт нетрадиційного проекту представляє серйозні вимоги до ексклюзивності професійних навичок, необхідних для вирішення проектних завдань. У проекти залучаються дорогі фахівці, яких не так багато на ринку праці і потрібно мати серйозні аргументи, щоб зацікавити їх саме таким проектом.

Під час підбору членів команди нетрадиційного проекту, який є складним, великим і не має чітких обрисів, менеджеру такого проекту необхідно звернути увагу на спеціалістів, що добре справляються з роботою в умовах невизначеності і вміють чітко виявляти проблеми та розв'язувати їх. В процесі формування проектною команди важливу роль відіграють перші збори команди, так як саме в цей момент менеджеру необхідно обґрунтовано та доступно пояснити членам команди основні цілі та задачі проекту, що ми будемо робити та для чого, пояснити їх функціональні обов'язки та завдання. Так як проект нетрадиційний, тобто йому притаманно невизначеність, іноді терміновість та нестандартність процесів управління, тому це не легка задача для керівника проекту.

Оскільки розвиток нетрадиційних проектів абсолютно непередбачуваний і може призвести до конфліктів або навіть розпаду команди, основним завданням керівника проекту є вміння мотивувати команду, вирішувати конфлікти, налагоджувати комунікації. Чи не менш важлива компетентність керівника проекту і його професіональний досвід.

Мотивація та компетенція проектною команди у управлінні нетрадиційним проектом, є важливим та відповідальним фактором. Тому проекти з великим ступенем невизначеності та ризику можуть бути успішно завершені, якщо команда проекту орієнтована на результат. В даному випадку розмір винагороди повинен залежати від строків реалізації та економічного результату, а більша його частина повинна виплачуватися по завершенні проекту.

**Висновок.** У нетрадиційних проектах стратегія нав'язується керівництву підприємства незалежними від нього обставинами. Управління проектом здійснюється спеціалізованою проектною командою, інколи навіть поза структурою підприємства.

Формування проектною команди нетрадиційного проекту є складним завданням для проект-менеджера, тому що такий проект є непередбачуваним та незнайомим для керівника. В управлінні унікальними проектами жодна команда проекту не буде спочатку володіти достатнім набором компетенції і обсягом знань для його гарантованої успішної реалізації. Проте основна задача керівника такого проекту створити проектну команду, яка якісно реалізує проект та доведе його до завершення.

#### Список літератури

Формирование адаптивной команды инновационного проекта // Смелянец Т.В. V Международная научно-практическая конференция г. Одесса// - 12-13 декабря 2014г.  
Портфельный подход к формированию команды, реализующей инвестиционный проект// И.А. Мостовщикова, И.А. Соловьева // Весник ЮУрГУ «Экономика и менеджмент», 2014.- том8 №2

УДК 556

**Управління якістю проекту підвищення стану безпеки території в умовах турбулентного середовища**

**Стародуб Ю.П., Гаверись А.П.,**

*Львівський державний університет безпеки життєдіяльності*

Управління проектом підвищення стану безпеки території – це інтегративний проект, де застосовуються знання, навички, інструменти і методи для задоволення вимог, що пред'являються до цього проекту та

забезпечення відповідної його якості. Забезпечення належної якості продукту проекту - основна мета керівника на протязі всього життєвого циклу проекту [1,2].

У сучасних умовах турбулентного середовища планування очікуваної якості продукту проекту стає визначальним фактором для замовника (спонсора) та зацікавлених сторін на стадії планування проекту. Якісним продуктом проекту підвищення стану безпеки території є моделювання повеневої ситуації на певній території, враховуючи вид перерізу русла ріки, висоту берегів над рівнем води, ґрунтовий склад берегів, кількість деревних насаджень безпосередньо біля берегової лінії, тобто всі геологічні та просторові властивості території. Також необхідно враховувати інтенсивність опадів, висоту снігового покриву, тривалість опадів, рівень наповненості підземних вод та температурний режим навколишнього середовища, тобто кліматичну складову моделювання. Врахування при моделюванні усіх вище перелічених впливів дає можливість візуалізувати карту затоплення території в якісний продукт проекту підвищення стану безпеки територій.

Для здійснення ефективного управління якістю проекту в умовах сучасного турбулентного середовища необхідно ще на стадії ініціації узгодити заплановану якість кінцевого продукту із зацікавленими сторонами проекту і вирішити чи можливо досягти в відведені терміни необхідного результату. В результаті, всі узгодження необхідно занести в план управління якістю, згідно якого і буде здійснюватися подальша робота.

Якщо при виконанні проекту підвищення стану безпеки територій запланованої якості продукту проекту не було досягнуто, відповідальність перед замовником та зацікавленими сторонами несе керівник проекту. Попередньо, беручи до уваги всі можливі причини проблем (непередбачувані негативні ризики, нестача ресурсів і т.д.), спонсор може продовжити термін виконання проекту, якщо кінцевий продукт залишатиметься актуальним надалі.

Отже, при постійно змінних умовах середовища запланувати якість продукту проекту підвищення стану безпеки територій дуже складно. Беручи до уваги також те, що протікання надзвичайних ситуацій дуже швидкоплинне і непередбачуване, дане планування необхідно робити з врахуванням бажань замовників та спонсорів, при цьому враховуючи також реальність виконання даної роботи у відповідній якості, в належні терміни.

#### Список використаної літератури

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PM BOK) [Текст]: USA: Project Management Institute, 2013. 586 с. ISBN 978-1-62825-008-4.
2. Стародуб Ю.П. Моделювання процесом управління водними ресурсами в проектах підвищення стану безпеки [Текст] / Ю.П. Стародуб, П.П. Урсуляк, А.П. Гаврись // Вісник ЛДУ БЖД. – 2014. - №10. – С.118-123.

УДК 005.8

#### Проект как метасистема

**Тесленко П.А.,**

*Одесская государственная академия строительства и архитектуры*

Рассмотренные в предыдущих исследованиях характеристики и функции системы проект свидетельствуют о том, что проект выходит за общепризнанное понятие «система» [1-8]. Главным является существующее противоречие: в проекте всегда присутствует «цель», а как известно цель или направление движения системы не может определяться внутри данной системы. Для этого необходима внешняя, более высокого порядка система. Это дает нам право выдвинуть гипотезу о том, что проект является метасистемой, которая для успешного функционирования требует соответствующие методы синтеза и управления.

В настоящее время четкого определения метасистемы не существует. Отметим, что мы не будем рассматривать метасистему как масштабную систему, более широкую, чем традиционные, во всяком случае, критерий масштабности не является приоритетным.

Термин метасистема происходит от древнегреческой *meta* «между, среди; после» и *systema* «составленное; составление».

Проект как метасистема — это взаимодействие нескольких систем: системы управления содержанием, системы управления командой проекта, системы управления ресурсами, системы управления стоимостью, системы управления рисками, системы управления качеством, системы управления стейкхолдерами, системы управления рисками, системы управления коммуникациями, системы управления закупками и контрактами, системы управления сроками, системы управления интеграцией.

Проект как метасистема включает различные, неоднородные системы, которые взаимодействуют по специальному алгоритму.